

### Introduction

La bourgeoisie présente un budget d'investissement réduit. Les pistes d'accroissement des rentrées sont en cours selon le dossier qui vous sera également présenté lors de l'assemblée bourgeoisiale.

Augmentation des rentrées, réduction des dépenses, amènent pour la première fois depuis longtemps, en s'attardant sur la planification, un nouveau regard. L'optimisme béat n'est pas de mise, mais le travail effectué payera un jour, nous en sommes convaincus. Pour l'instant il permet de stabiliser l'institution vis-à-vis de la municipalité.



Sommaire	Pages
- Message introductif au budget 2026 de la Bourgeoisie	5
- Aperçu du budget du compte de résultats et des investissements	6
- Aperçu du budget du compte de résultats échelonné	7
- Aperçu du budget du compte de résultats selon la classification fonctionnelle	8
- Aperçu du budget du compte de résultats selon la classification par nature	8
- Aperçu du budget du compte des investissements selon la classification fonctionnelle	9
- Aperçu du budget du compte des investissements selon la classification par nature	9
- Détail du compte de résultats selon la classification fonctionnelle	10
- Détail du compte de résultats selon la classification par nature	11
- Détail du compte des investissements selon la classification fonctionnelle	12
- Détail du compte des investissements selon la classification par nature	12
- Conclusion	13
- Planification financière	14
- Plan financier	15



### Message introductif au budget 2026 de la Bourgeoisie

Messieurs,

Le budget 2026 présenté dans ce fascicule a été approuvé par le conseil bourgeoisial en séance du 28 octobre 2025. Conformément à la LCO (loi sur les communes), il est soumis pour adoption globale à l'assemblée bourgeoisiale.

#### Résultat du budget

Ce budget présente une perte d'exercice de Fr. 43'495.-. Il indique une insuffisance de financement de 37'515.-.

#### Evolution probable des engagements et celle du capital propre

L'insuffisance de financement viendra augmenter le compte-courant que la bourgeoisie dispose auprès de l'administration communale. La bourgeoisie ne dispose pas d'autres engagements financiers. Cette dette bourgeoisiale, après les prévisions budgétaires de l'exercice comptable 2025, devrait se situer à environ de Fr. 808'000.-.

Les pertes des exercices 2024 et 2025 de Fr. 54'315.- et Fr. 53'605.- vont diminuer la fortune de la bourgeoisie. Celle-ci devrait se situer à environ de Fr. 857'440.- au 31 décembre 2026.

Principales modifications par rapport au budget précédent et dernier compte annuel
Le présent budget voit une augmentation du revenu de la location des biens bourgeoisiaux
découlant de la mise à disposition d'une surface devant accueillir une antenne téléphonique.
Un investissement est prévu pour analyser le redimensionnement du réaménagement de la Place
des Marbriers.

## Aperçu du budget du compte de résultats et des investissements.

Aperçu du compte de résultats et investissements			Compte 2024	Budget 2025	Budget 2026
Compte de résultats				_	_
Comple de l'esultats					
Résultat avant amortissements comptables					
Charges financières	_	CHF	49'785.00	55'325.00	55'015.00
Revenus financiers	+	CHF	19'802.50	20'000.00	27'500.00
Marge d'autofinancement (négative)	=	CHF	29'982.50	35'325.00	27'515.00
Marge d'autofinancement	=	CHF	-	-	-
Résultat après amortissements comptables					
Marge d'autofinancement (négative)	-	CHF	29'982.50	35'325.00	27'515.00
Marge d'autofinancement	+	CHF	-	-	-
Amortissements planifiés	-	CHF	20'019.00	18'280.00	15'980.00
Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	CHF	-	-	-
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	CHF	-	-	_
Réévaluations des prêts du PA	_	CHF	-	-	_
Réévaluations des participations du PA	_	CHF	-	-	_
Attributions au capital propre	_	CHF	_	-	_
Réévaluations PA	+	CHF	- 1	-	_
Prélèvements sur le capital propre	+	CHF	_	_	_
Excédent de charges	=	CHF	50'001.50	53'605.00	43'495.00
Excédent de revenus	=	CHF	-	-	-
Compte des investissements					
Dépenses	+	CHF	1'500.00	_	10'000.00
Recettes	_	CHF	-	-	-
Investissements nets	=	CHF	1'500.00		10'000.00
Investissements nets (négatifs)		CHF	•	-	-
Financement					
	_	CHE	29'082 50	35'325 00	27'515.00
Marge d'autofinancement (négative)	-	CHF	29'982.50	35'325.00	27'515.00
Marge d'autofinancement (négative) Marge d'autofinancement	- +	CHF	-	-	-
Financement  Marge d'autofinancement (négative)  Marge d'autofinancement  Investissements nets  Investissements nets (négatifs)	- + -	CHF CHF			27'515.00 - 10'000.00
Marge d'autofinancement (négative) Marge d'autofinancement	- + - +	CHF	-	-	-

Ce tableau montre un budget 2026 meilleur que celui de 2025 et que des comptes 2024. Il comporte un investissement.

# Aperçu du budget du compte de résultats échelonné.

Compte de résultats échelonné		Compte 2024	Budget 2025	Budget 2026
Charges d'exploitation				
30 Charges de personnel	CHF	_	3'000.00	3'000.00
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	CHF	29'699.35	18'250.00	18'250.00
33 Amortissements du patrimoine administratif	CHF	20'019.00	18'280.00	15'980.00
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	-	-	_
36 Charges de transferts	CHF	10'031.61	23'000.00	23'000.00
37 Subventions redistribuées	CHF	-	_	_
Total des charges d'exploitation	CHF	59'749.96	62'530.00	60'230.00
Revenus d'exploitation				
41 Patentes et concessions	CHF	-	-	-
42 Taxes	CHF	-	-	-
43 Revenus divers	CHF	-	-	-
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	-	-	-
46 Revenus de transferts	CHF	-	-	-
47 Subventions à redistribuer	CHF	-	-	-
Total des revenus d'exploitation	CHF	-	-	-
R1 Résultat provenant de l'activité d'exploitation		-59'749.96	-62'530.00	-60'230.00
34 Charges financières	CHF	10'054.04	11'075.00	10'765.00
44 Revenus financiers	CHF	19'802.50	20'000.00	27'500.00
R2 Résultat provenant de l'activité de financement	CHF	9'748.46	8'925.00	16'735.00
D1 Résultat provenant de l'activité opérationnelle (R1 + R2)		-50'001.50	-53'605.00	-43'495.00
38 Charges extraordinaires	CHF			
48 Revenus extraordinaires	CHF			
E1 Résultat provenant de l'activité extraordinaire	CHF	-	-	
Résultat total du compte de résultats (O1 + E1)	CHF	-50'001.50	-53'605.00	-43'495.00

# Aperçu du budget du compte de résultats selon la classification fonctionnelle.

Compte de résultats selon les tâches	Compte	2024	Budget	2025	Budget	2026
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0 Administration générale	8'413.45	19'802.50	15'310.00	20'000.00	15'100.00	27'500.00
8 Economie publique	51'336.51	-	47'220.00	-	45'130.00	-
9 Finances et impôts	10'054.04	-	11'075.00	-	10'765.00	-
Total des charges et des revenus	69'804.00	19'802.50	73'605.00	20'000.00	70'995.00	27'500.00
Excédent de charges		50'001.50		53'605.00		43'495.00
Excédent de revenus	-		-		-	

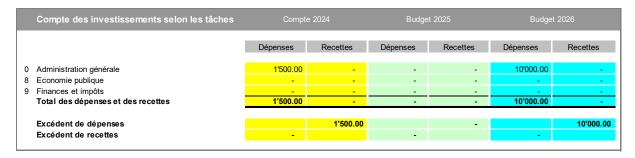
Dans le tableau ci-dessus, qui provient d'une plate-forme cantonale, nous constatons que l'amélioration de l'exercice provient de l'augmentation des revenus.

### Aperçu du budget du compte de résultats selon la classification par nature.

Compte de résultats selon les natures	Compte	2024	Budget	2025	Budget	2026
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
30 Charges de personnel	-		3'000.00		3'000.00	
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	29'699.35		18'250.00		18'250.00	
33 Amortissements du patrimoine administratif	20'019.00		18'280.00		15'980.00	
34 Charges financières	10'054.04		11'075.00		10'765.00	
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	-		-		-	
36 Charges de transferts	10'031.61		23'000.00		23'000.00	
37 Subventions redistribuées	-		-		-	
38 Charges extraordinaires	-		-		-	
39 Imputations internes	-		-		-	
41 Patentes et concessions		-		-		-
42 Taxes		-		-		-
43 Revenus divers		-		-		-
14 Revenus financiers		19'802.50		20'000.00		27'500.0
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		-		-		-
46 Revenus de transferts		-		-		-
47 Subventions à redistribuer		-		-		-
48 Revenus extraordinaires		-		-		-
49 Imputations internes		-		-		-
Total des charges et des revenus	69'804.00	19'802.50	73'605.00	20'000.00	70'995.00	27'500.0
Excédent de charges		50'001.50		53'605.00		43'495.0
Excédent de revenus	-		-		-	

La principale charge provenant de ce tableau est la charge de transferts qui correspond aux prestations fournies par la commune et refacturée à la bourgeoisie.

# Aperçu du budget du compte des investissements selon la classification fonctionnelle.



La dépense d'investissements de Fr. 10'000.- budgétisée est une étude de redimensionnement de l'aménagement de la Place des Marbriers. Le devis initial de ce projet étant trop conséquent pour les finances bourgeoisiales.

# Aperçu du budget du compte des investissements selon la classification par nature.

Compte des investissements selon les natures	Compte	2024	Budge	t 2025	Budget	2026
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
50 Immobilisations corporelles	1'500.00		-		10'000.00	
51 Investissements pour le compte de tiers	-		-		-	
52 Immobilisations incorporelles	-		-		-	
54 Prêts	-		-		-	
55 Participations et capital social	-		-		-	
56 Propres subventions d'investissement	-		-		-	
57 Subventions d'investissement redistribuées	-		-		-	
60 Transferts au patrimoine financier		-		-		-
61 Remboursements		-		-		-
62 Transferts d'immobilisations incorporelles		-		-		-
63 Subventions d'investissement acquises		-		-		-
64 Remboursement de prêts		-		-		-
65 Transferts de participations		-		-		-
Remboursement de subventions d'investissement propres		-		-		
67 Subventions d'investissement à redistribuer		-		-		_
Total des dépenses et des recettes	1'500.00	-	-	-	10'000.00	-
Excédent de dépenses		1'500.00		-		10'000.
Excédent de recettes	-		-		-	

Il s'agit d'un investissement propre.

## Détail du compte de résultats selon la classification fonctionnelle.

		Compt	es 2024	Budg	et 2025	Budg	et 2026
Compte	Libellé	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINSTRATION GENERALE	8'413.45	19'802.50	15'310	20'000	15'100	27'500
02	Services généraux	8'413.45	19'802.50	15'310	20'000	15'100	27'500
022	Services généraux	8'413.45	19'802.50	15'310	20'000	15'100	27'500
022.3001.00	Commission bourgeoisiale			3'000		3'000	
022.3137.00	Impôts et redevances	1'708.65		2'500		2'500	
022.3199.00	Frais divers	1'430.80		750		750	
022.3300.00	Amortissements	3'524.00		6'060		5'850	
022.3612.00	Participation aux frais	1'750.00		3'000		3'000	
022.4472.00	Location des biens		19'802.50		20'000		27'500
8	ECONOMIE PUBLIQUE	51'336.51		47'220		45'130	
81	Agriculture	35'119.70		24'635		22'550	
818	Agriculture de montagne	35'119.70		24'635		22'550	
818.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	23'249.70		12'500		12'500	
818.3300.40	Amortissements	11'870.00		12'135		10'050	
82	Sylviculture	16'216.81		22'585		22'580	
820	Sylviculture	16'216.81		22'585		22'580	
820.3141.00	Frais d'entretien du réseau routier	3'310.20		2'500		2'500	
820.3300.10	Amortissements	4'625.00		85		80	
820.3612.00	Participation aux frais	8'281.61		20'000		20'000	
9	FINANCES ET IMPOTS	10'054.04		11'075		10'765	
96	Administration de la fortune et de la dette	10'054.04		11'075		10'765	
961	Intérêts	10'054.04		11'075		10'765	
961.3400.00	Intérêts passifs	10'054.04		11'075		10'765	

## Détail du compte de résultats selon la classification par nature.

		Compt	es 2024	Budg	et 2025	Budge	et 2026
Compte	Libellé	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CHARGES	69'804.00		73'605		70'995	
30	Charges de personnel			3'000		3'000	
300	Autorités et commissions			3'000		3'000	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	29'699.35		18'250		18'250	
313	Prestations de services et honoraires	1'708.65		2'500		2'500	
314	Réfection et entretien courants	26'559.90		15'000		15'000	
319	Diverses charges d'exploitation	1'430.80		750		750	
33	Amortissements du patrimoine administratif PA	20'019.00		18'280		15'980	
330	Amortissements des immobilisations corporelles du PA	20'019.00		18'280		15'980	
34	Charges financières	10'054.04		11'075		10'765	
340	Charges d'intérêts	10'054.04		11'075		10'765	
36	Charges de transfert	10'031.61		23'000		23'000	
361	Dédommagements à des collectivités publiques	10'031.61		23'000		23'000	
4	REVENUS		19'802.50		20'000		27'500
44	Revenus financiers		19'802.50		20'000		27'50
447	Revenus des immeubles PA		19'802.50		20'000		27'500

## Détail du compte des investissements selon la classification fonctionnelle.

		Compte	es 2024	Budge	t 2025	Budge	t 2026
Compte	Libellé	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
0	ADMINSTRATION GENERALE	1'500.00					
02	Services généraux	1'500.00					
022	Services généraux	1'500.00					
022.5010.01	Place des Marbriers	1'500.00					
6	TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS					10'000	
61	Circulation routière					10'000	
615	Routes communales					10'000	
615.5010.01	Place des Marbriers					10'000	

## Détail du compte des investissements selon la classification par nature.

		Compt	es 2024	Budge	t 2025	Budge	t 2026
Compte	Libellé	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
5	DÉPENSES	1'500.00				10'000	
50	Immobilisations corporelles	1'500.00				10'000	
501	Routes et voies de communication	1'500.00				10'000	

### Conclusion

L'attestent :

Les réunions de la commission bourgeoisiale amènent de meilleures perspectives. D'un côté la stabilisation avec les dépenses adéquates et de l'autre la volonté de développer des rentrées pérennes permettront un développement salvateur.

Ce travail se fait sur le temps long, avec l'étude de multiples variantes, et aucune ne peut être minimisée.

Saillon, novembre 2025
Le présent budget a été approuvé par le Conseil bourgeoisial en séance du 28 octobre 2025.
Il est adopté par l'assemblée bourgeoisiale le

### **BOURGEOISIE**

Charles-Henri Thurre Boris Clerc
Président Secrétaire



# Message introductif à la planification financière 2026-2029 de la Bourgeoisie

### Evolution probable des charges et des revenus du compte de résultats :

Le projet bourgeoisial de mise à disposition, contre rémunération, du terrain sis sur la parcelle n° 4063 en zone artisanale et industrielle améliorera les finances bourgeoisiales ces prochaines années. Une marge d'autofinancement positive devrait même se dégager.

#### <u>Influence des investissements :</u>

Les investissements programmés, bien que modérés, accentueront le capital de tiers (emprunt auprès de la commune).

### Evolution prévisible du capital propre et de l'endettement :

Selon la planification financière arrêtée, le capital propre de la bourgeoisie se situera à Fr. 844'555.- à fin 2029. Sa décroissance est ainsi freinée avec l'arrivée de nouvelles recettes.

L'endettement de la bourgeoisie est constitué du compte-courant envers la commune. C'est donc la commune qui finance, non-seulement le ménage de la bourgeoisie, mais également les investissements. La planification telle que présentée fait état d'une dette de près d'un million à fin 2029.

### Plan financier

	Compte	Budge	et	Plan financier	Plan financier	Plan financier
Résultat -	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Prévisions compte de résultats						
Total des charges financières	49'785	55'325	55'015	55'605	56'755	56'610
Total des revenus financiers	19'803	20'000	27'500	76'000	76'000	76'000
Marge d'autofinancement	-29'983	-35'325	-27'515	20'395	19'245	19'390
Amortissements planifiés	20'019	18'280	15'980	21'590	19'015	30'545
Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	-	-	-	-	
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	-	_	_	-	-	
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	_	_	-	-	
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	-	_	_	-	-	
Réévaluations des prêts du PA	-	_	_	-	-	
Réévaluations des participations du PA	_	_		-	-	
Attributions au capital propre	_	_	_	-	-	
Réévaluations PA	_	_	_	-	-	
Prélèvements sur le capital propre	-	_	_	_	_	
Excédent revenus (+) charges (-)	-50'002	-53'605	-43'495	-1'195	230	-11'155
Prévision du compte des investissements						
Total des dépenses Total des recettes	1'500 -	-	10'000 -	100'000	-	
Total des dépenses	1'500 - 1'500	- - 0	10'000 - 10'000	100'000 - 100'000		
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets	-	-	-	-	-	
Total des recettes Investissements nets Financement des investissements	-	-	-	-	-	185'000
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets	1'500	-	10'000	100'000	-	185'000 185'000
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Financement des investissements  Report des investissements nets	1'500 1'500	- 0	10'000 10'000	100'000 100'000	- 0	185'000 185'000 19'390
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Financement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement Excédent (+) découvert (-) de financement	1'500 1'500 -29'983	- - -35'325	10'000 10'000 -27'515	100'000 100'000 20'395	- 0 19'245	185'000 185'000 19'390
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Financement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement Excédent (+) découvert (-) de financement  Modification de la fortune/découvert	1'500 1'500 -29'983 -31'483	- -35'325 -35'325	10'000 10'000 -27'515 -37'515	100'000 100'000 20'395 -79'605	- 0 19'245 19'245	185'000 185'000 19'390 -165'610
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Financement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement Excédent (+) découvert (-) de financement  Modification de la fortune/découvert  Excédent revenus (+) charges (-)	1'500 1'500 -29'983 -31'483	- - -35'325 -35'325	10'000 10'000 -27'515 -37'515	100'000 100'000 20'395 -79'605	- 19'245 19'245	185'000 185'000 185'000 19'390 -165'610
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Financement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement Excédent (+) découvert (-) de financement	1'500 1'500 -29'983 -31'483	- -35'325 -35'325	10'000 10'000 -27'515 -37'515	100'000 100'000 20'395 -79'605	- 0 19'245 19'245	185'000 185'000 19'390 -165'610
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Financement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement Excédent (+) découvert (-) de financement  Modification de la fortune/découvert  Excédent revenus (+) charges (-) Excédent /Découvert du bilan	1'500 1'500 -29'983 -31'483	- - -35'325 -35'325	10'000 10'000 -27'515 -37'515	100'000 100'000 20'395 -79'605	- 19'245 19'245	185'000 185'000 19'390 -165'610
Total des dépenses Total des recettes Investissements nets  Financement des investissements  Report des investissements nets Marge d'autofinancement Excédent (+) découvert (-) de financement  Modification de la fortune/découvert  Excédent revenus (+) charges (-)	1'500 1'500 -29'983 -31'483	- - -35'325 -35'325	10'000 10'000 -27'515 -37'515	100'000 100'000 20'395 -79'605	- 19'245 19'245	185'000 185'000 19'390 -165'610